

Tp.HCM, ngày 25 tháng 05 năm 2026

BÁO CÁO QUẢN TRỊ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 & KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Căn cứ Nghị quyết số 14 /NQ-ĐHĐCĐ/BMT ngày 25 /04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Ban Điều Hành báo cáo Quý Cổ đông kết quả thực hiện nghị quyết hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh Công ty năm 2026 như sau:

1. Đánh giá tình chung

Trong năm 2025 Chính phủ triển khai nhiều biện pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô và thực hiện nhiều giải pháp được tích cực triển khai thực hiện như : Giảm mặt bằng lãi suất cho vay, ổn định thị trường ngoại hối, thúc đẩy đầu tư công, miễn giảm gia hạn thuế, phí , tiền sử dụng đất.... nhằm tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp.

Thị trường bất động sản vẫn chưa có dấu hiệu hồi phục, các công trình dự án chậm triển khai phải giãn, hoãn tiến độ do gặp khó khăn về nguồn vốn, tình trạng khan hiếm, tăng giá nguyên vật liệu dẫn đến việc tiêu thụ xi măng (mặt hàng chiến lược của Công ty) sụt giảm mạnh.

Việc siết chặt phát hành trái phiếu, tín dụng BĐS dẫn đến các công trình dự án chậm triển khai phải giãn tiến độ thi công khó khăn về nguồn vốn ảnh hưởng nghiêm trọng đến kế hoạch kinh doanh, thu hồi công nợ của đơn vị.

Tuy nhiên bằng sự nỗ lực của chính mình cũng như sự hỗ trợ của HĐQT nên Công ty BMT tập trung chính cho các dự án đầu tư công như Cao tốc Cao Lãnh – An Hữu, Vành đai 3, Cao tốc Biên Hòa Vũng tàu, cầu Phước An, Cao tốc Châu đốc – Cần Thơ – Sóc Trăng, sân bay Long Thành do đó vào nửa cuối năm khi các dự án xây dựng bước vào giai đoạn cao điểm có dấu hiệu hồi phục nên kết quả kinh doanh của Công ty năm 2025 đạt kết quả tốt,



2. Kết quả sản xuất – kinh doanh năm 2025:

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2025	TH 2025	TH so KH 2025
Doanh thu	Tỷ đồng	734,923	783,776	106,65%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	3,578	4,805	134,29%
Thu nhập bình quân (Người/tháng)	Đồng	19.000.000	20.000.000	105%

Kết quả SXKD năm 2025 so với kế hoạch doanh thu chỉ đạt 106.4% và lợi nhuận sau thuế đạt 134,9% so với kế hoạch (Theo kết quả kiểm toán năm 2025). Công ty đảm bảo mức thu nhập cho cán bộ CNV, đảm bảo công ăn việc làm và đời sống cho CB CNV là động lực cho sự cố gắng vượt khó của toàn thể CB CNV trong Công ty.

ĐÁNH GIÁ CHUNG:

Công tác sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 vẫn duy trì ổn định lương thưởng cho người lao động, thực hiện chính sách BHXH theo quy định, thực hiện tốt công tác chăm lo cho đời sống CB.CNV có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tết Nguyên đán ; Trong năm công ty đã xây dựng lại hệ thống tiền lương hệ thống đánh giá kết quả nhằm đảm bảo việc trả lương, thưởng cạnh tranh với thị trường, theo năng lực của người lao động.

Tập trung chọn lọc lại khách hàng là các trạm bê tông

Tập trung vào các dự án đầu tư công.

Tập trung việc thu hồi công nợ bằng nhiều biện pháp và hạn chế phát sinh nợ khó đòi.

Cấu trúc lại Công ty tinh gọn, ổn định.

Tuy nhiên sự phục hồi của ngành VLXD hiện nay chưa thực sự bền vững, phụ thuộc lớn vào tiến độ giải ngân đầu tư công và diễn biến của thị trường bất động sản. do đó kinh doanh thương mại Ngành xi măng yêu cầu phải chuyển dần từ tăng trưởng theo sản lượng sang chú trọng tối ưu vận hành, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

014
:ON
:O F
IVAI
LIÊU
3I
-T

3. Kế hoạch của Công ty năm 2026:

3.1 Về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 :

- Tập trung chỉ đạo triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.
- Tập trung tiếp thị các dự án đầu tư công của Chính phủ
- Nâng cao chất lượng quản trị trong Công ty. Triển khai hoàn thiện công tác sắp xếp tái cấu trúc, kiện toàn bộ máy của toàn hệ thống theo hướng chuyên nghiệp hiệu quả hơn.
- Đẩy mạnh công tác kinh doanh chú trọng cả về chỉ tiêu sản lượng và hiệu quả kinh doanh .
- Tập trung thực hiện các thủ tục pháp lý để chuẩn bị đầu tư vào các dự án mới. tìm kiếm, nghiên cứu xem xét khả năng tham gia dự thầu đối với các dự án đầu tư mới mà công ty có khả năng đáp ứng.

3.2 Về công tác quản trị tài chính :

- Tiếp tục sâu sát công tác quản lý tài chính, quản trị rủi ro, tăng cường hiệu quả cân đối vốn, dòng tiền, quản lý công nợ chặt chẽ.
- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, tích cực công tác thu hồi nợ, hạn chế phát sinh công nợ khó đòi.
- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.

4. Phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026:

4.1 Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026:

Năm 2026 tình hình thế giới tiếp tục tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định, trong đó đáng chú ý là căng thẳng và xung đột tại khu vực Trung Đông, đặc biệt giữa Mỹ và Iran. Những diễn biến này làm gia tăng rủi ro đối với thị trường năng lượng toàn cầu, khi khu vực Vịnh Ba Tư – nơi có eo biển Hormuz vận chuyển khoảng 20% lượng dầu mỏ của thế giới, có vai trò đặc biệt quan trọng trong chuỗi cung ứng năng lượng toàn cầu. Sự gia tăng căng thẳng tại khu vực này dẫn đến biến

424
: T
H
INH
Â
C
H

động mạnh của giá dầu và chi phí vận tải quốc tế, từ đó tác động đến chi phí sản xuất của nhiều ngành công nghiệp, đặc biệt là các ngành sử dụng nhiều năng lượng như ngành xi măng. Bên cạnh đó, giá dầu trong nước biến động thất thường dẫn đến giá vận chuyển tăng cao khiến cho việc kinh doanh thương mại trong nước chững lại, lãi suất ngân hàng, lạm phát tăng cao. Trước những thách thức, cơ hội của giai đoạn mới, và với mục tiêu duy trì tăng trưởng, Công ty dự kiến sẽ là năm khó khăn,. HĐQT Công ty BMT FiCO theo đó sẽ hoạch định và xây dựng chiến lược phát triển toàn diện tập trung chỉ đạo một cách thận trọng bám sát định hướng đã đề ra nhằm đạt được các mục tiêu cụ thể sau :

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2026	GHI CHÚ
Doanh thu	Tỷ đồng	718	
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	4,459	
Thu nhập bình quân (Người/tháng)	Đồng	19.000.000	
Mức chia cổ tức	%	5	Dự kiến từ 05% trở lên

4.2 Mục tiêu tổng quát:

Với chiến lược tiếp tục xây dựng Công ty BMT FICO có nền tảng vững chắc để phát triển ổn định, trở thành một doanh nghiệp mạnh trên thương trường, các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản được Công ty đề ra trong năm 2026 gồm:

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức từ Công ty đảm bảo tinh gọn và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản lý điều hành. Thực hiện rà soát chi phí, đưa ra các biện pháp tiết kiệm chi phí.

- Bảo đảm doanh thu và lợi nhuận, năm 2026 dự kiến tỷ lệ chia cổ tức từ 10% trên vốn điều lệ trở lên.

- Thực hiện tốt công tác quản lý tài chính đảm bảo cân đối nguồn vốn phục vụ đầu tư phát triển Công ty

- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.

- Đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động trong Công ty. Đảm bảo nâng mức thu nhập bình quân cho

người lao động tăng lên. Do đó, Công ty cũng sẽ điều chỉnh tăng thu nhập cho người lao động trong Công ty.

5. Các giải pháp thực hiện:

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh chú trọng cả về chất và lượng, theo hướng mở rộng thị phần và tăng cường hiệu quả, kết hợp tăng cường quản trị kiểm soát các khoản phải thu và rủi ro công nợ.

- Chủ động, tích cực tìm kiếm các thị trường mới, phát huy tối đa mọi nguồn lực để đầu tư phát triển kinh doanh, mang lại lợi nhuận và xây dựng thương hiệu cho Công ty; tạo việc làm, nâng thu nhập cho người lao động, tham gia thực hiện tốt các chính sách xã hội.

- Hoàn chỉnh cơ cấu tổ chức, bộ máy Công ty, đặc biệt chú trọng hơn nữa việc tuyển dụng nhân sự có chất lượng cao, có trình độ chuyên môn phù hợp.

- Tiếp tục khảo sát thêm các dự án đầu tư mới khi có điều kiện hợp lý để đầu tư phát triển.

- Để phục vụ cho kế hoạch trên, năm 2026 sẽ phải tổ chức việc huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực, tăng cường tốc độ luân chuyển các dòng vốn, tăng hiệu suất sử dụng vốn.

- Xây dựng hệ thống thông tin giữa Công ty và các cổ đông, các nhà đầu tư nhằm tạo mối liên hệ gắn bó, tạo điều kiện cho các nhà đầu tư hiểu rõ hơn nữa về thực lực và tiềm năng của Công ty.

- Chú trọng hơn nữa phát triển công tác đoàn thể và công tác xã hội.

Trên đây là báo cáo quản trị kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Đầu tư & Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Thay mặt Ban Điều Hành Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn các Quý vị cổ đông, các đối tác đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong những năm vừa qua.

Kính chúc toàn thể quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TỔNG GIÁM ĐỐC



Phạm Khôi Nguyễn