

## BÁO CÁO QUẢN TRỊ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 & KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

**Kính thưa Quý vị cổ đông!**

Căn cứ Nghị quyết số 14 /NQ-ĐHĐCĐ/BMT ngày 29/05/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Hội đồng quản trị báo cáo Quý Cổ đông kết quả thực hiện nghị quyết hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và phương hướng kế hoạch quản trị Công ty năm 2024 như sau:

### 1. Đánh giá tình chung

Trong năm 2023 Chính phủ triển khai nhiều biện pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô và các cân đối lớn nhiều giải pháp được tích cực triển khai thực hiện như : Giảm mặt bằng lãi suất cho vay, ổn định thị trường ngoại hối, thúc đẩy đầu tư công, miễn giảm gia hạn thuế, phí , tiền sử dụng đất... nhằm tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp.

Tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2023 tăng 5,05% so với năm 2022, trong đó khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 3,74%. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) năm 2023 tăng 3,25% so với năm 2022

Nguồn cung xi măng tiếp tục vượt xa so với nhu cầu ( năm 2023 nguồn cung xi măng khoảng 117,8 triệu tấn, trong khi nhu cầu tiêu thụ xi măng trong nước khoảng 56,6 triệu tấn ) dẫn đến cạnh tranh kịch liệt.

Thị trường bất động sản chưa có dấu hiệu hồi phục, các công trình dự án chậm triển khai phải giãn hoãn tiến độ do gặp khó khăn về nguồn vốn, tình trạng khan hiếm, tăng giá nguyên vật liệu dẫn đến việc tiêu thụ xi măng ( mặt hàng chiến lược của Công ty) sụt giảm mạnh.

Việc siết chặt phát hành trái phiếu, tín dụng BĐS dẫn đến các công trình dự án chậm triển khai phải giãn tiến độ thi công khó khăn về nguồn vốn ảnh hưởng nghiêm trọng đến kế hoạch kinh doanh, thu hồi công nợ của đơn vị.

### 2. Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:

Trong năm 2023 Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đầy đủ các phiên họp định kỳ và bất thường. HĐQT và Ban điều hành Công ty BMT luôn cam kết thực hiện đủ và đúng các nội dung biên bản họp và nghị quyết HĐQT, bám sát các



mục tiêu đã được ĐHĐCĐ thông qua để chỉ đạo TGD hoạch định chiến lược đưa ra các quyết sách kịp thời đảm bảo cho bộ máy và hoạt động của Công ty đạt hiệu quả, ổn định trên cơ sở lợi ích của các cổ đông.

Trước tình hình khó khăn của Công ty, HĐQT Công ty điều chỉnh giảm ½ số tiền thù lao, tổng số tiền thù lao HĐQT Công ty nhận được là 150.000.000 đồng.

### **3. Kết quả giám sát đối với ban điều hành và cán bộ quản lý:**

#### **3.1. Đối với Ban điều hành:**

HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Giám đốc trong việc triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ và các quyết định của HĐQT. Ban điều hành đã bám sát diễn biến thị trường và tình hình doanh nghiệp để triển khai nhiều giải pháp linh hoạt kịp thời nhằm nỗ lực đưa doanh nghiệp vượt qua khó khăn cố gắng hoàn thành các mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh. Ban điều hành đã thực hiện báo cáo đầy đủ kịp thời về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong các cuộc họp HĐQT chủ động chia sẻ những khó khăn khách quan, chủ quan từ đó đề ra những giải pháp cũng như xin ý kiến chỉ đạo chủ trương của HĐQT.

Trong năm 2023 kết quả kinh doanh của Công ty giảm sút do cạnh tranh về giá bán và thị phần tiêu thụ thép và xi măng chậm trong xu hướng liên tục đi xuống cộng thêm chi phí tài chính gồm lãi vay, tỷ giá tăng nhanh và mạnh trong năm. Những thách thức và bất lợi của thị trường đã tạo ra nhiều yếu tố tác động cho kết quả SXKD của Công ty BMT gặp nhiều khó khăn

#### **3.2. Đối với cán bộ quản lý:**

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đều được triển khai trong các cuộc họp, chỉ đạo bằng văn bản đến các trưởng phòng, bộ phận nghiệp vụ, các Giám đốc chi nhánh.

### **4. Kết quả sản xuất – kinh doanh năm 2023:**

Năm 2023, dù đã phấn đấu để đạt được kết quả sản lượng và doanh thu đúng mục tiêu đã triển khai, tuy nhiên lợi nhuận đạt được không như kỳ vọng, kết quả đạt được như sau như sau:

<b>CHỈ TIÊU</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KH 2023</b>	<b>TH 2023</b>	<b>TH so KH 2023</b>
<b>Doanh thu</b>	Tỷ đồng	629	754	119,9%
<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	Tỷ đồng	2,085	2,084	99,95%
<b>Thu nhập bình quân (Người/tháng)</b>	Đồng	16.000.000	16.000.000	

Kết quả SXKD năm 2023 so với kế hoạch doanh thu đạt 119,9 % và lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 99,95% so với kế hoạch (Theo kết quả kiểm toán năm 2023). và Công ty đảm bảo mức thu nhập cho cán bộ CNV, đảm bảo công ăn việc làm và đời sống cho CB CNV là động lực cho sự cố gắng vượt khó của toàn thể CB CNV trong Công ty.

### **ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Công tác sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2023 vẫn duy trì ổn định lương thưởng cho người lao động. Các Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị được Ban Điều hành triển khai quyết liệt.

Tập trung việc thu hồi công nợ bằng nhiều biện pháp và hạn chế phát sinh nợ khó đòi.

Cấu trúc lại Công ty tinh gọn, ổn định.

## **5. Kế hoạch HĐQT năm 2024:**

### **5.1 Về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 :**

- Tập trung chỉ đạo triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2024.
- Tập trung đẩy mạnh các dự án đầu tư công của Chính phủ
- Nâng cao chất lượng quản trị trong Công ty. Triển khai hoàn thiện công tác sắp xếp tái cấu trúc, kiện toàn bộ máy của toàn hệ thống theo hướng chuyên nghiệp hiệu quả hơn.
- Đẩy mạnh công tác kinh doanh chú trọng cả về chỉ tiêu sản lượng và hiệu quả kinh doanh

### **5.3 Về công tác quản trị tài chính :**

- Tiếp tục sâu sát công tác quản lý tài chính quản trị rủi ro tăng cường hiệu quả cân đối vốn, dòng tiền, quản lý công nợ chặt chẽ.
- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, tích cực công tác thu hồi nợ, hạn chế phát sinh công nợ khó đòi.
- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.

## **6. Phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:**

### **6.1 Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024:**

Năm 2024 dự kiến sẽ là năm khó khăn, dự kiến thị trường Bất động sản gần như chưa hồi phục trong khi các vấn đề về thắt chặt tín dụng và chi phí tài chính cao vẫn là áp lực không nhỏ. Đầu tư công được kỳ vọng là nhân tố chính thúc đẩy



tăng trưởng cho thị trường VLXD ( thép và xi măng) . HĐQT Công ty BMT FiCO theo đó sẽ hoạch định và xây dựng chiến lược phát triển toàn diện tập trung chỉ đạo một cách thận trọng bám sát định hướng đã đề ra nhằm đạt được các mục tiêu cụ thể sau :

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2024	GHI CHÚ
Doanh thu	Tỷ đồng	738	
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	2,2	
Thu nhập bình quân (Người/tháng)	Đồng	16.000.000	
Mức chia cổ tức	%	5	Dự kiến từ 5% trở lên

## 6.2 Mục tiêu tổng quát:

Với chiến lược tiếp tục xây dựng Công ty BMT FICO có nền tảng vững chắc để phát triển ổn định, trở thành một doanh nghiệp mạnh trên thương trường, các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản được Công ty đề ra trong năm 2024 gồm:

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức từ Công ty đảm bảo tinh gọn và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản lý điều hành. Thực hiện rà soát chi phí, đưa ra các biện pháp tiết kiệm chi phí.

- Bảo đảm doanh thu và lợi nhuận một cách bền vững, năm 2024 dự kiến tỷ lệ chia cổ tức từ 5% trên vốn điều lệ trở lên.

- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.

- Đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động trong Công ty. Đảm bảo nâng mức thu nhập bình quân cho người lao động tăng lên. Do đó, Công ty cũng sẽ điều chỉnh tăng thu nhập cho người lao động trong Công ty.

## 7. Các giải pháp thực hiện:

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh chú trọng cả về chất và lượng, theo hướng mở rộng thị phần và tăng cường hiệu quả, kết hợp tăng cường quản trị kiểm soát các khoản phải thu và rủi ro công nợ.

- Quy mô, lĩnh vực hoạt động, các nguồn lực tài chính và thương hiệu của Công ty đã được khẳng định và không ngừng được mở rộng, phát triển.

- Chủ động, tích cực tìm kiếm các thị trường mới, phát huy tối đa mọi nguồn lực để đầu tư phát triển kinh doanh, mang lại lợi nhuận và xây dựng thương hiệu cho Công ty; tạo việc làm, nâng thu nhập cho người lao động, tham gia thực hiện tốt các chính sách xã hội.

- Hoàn chỉnh cơ cấu tổ chức, bộ máy Công ty, đặc biệt chú trọng hơn nữa việc tuyển dụng nhân sự có chất lượng cao, có trình độ chuyên môn phù hợp.

- Tiếp tục khảo sát thêm các dự án đầu tư mới khi có điều kiện hợp lý để đầu tư phát triển.

- Để phục vụ cho kế hoạch trên, năm 2024 sẽ phải tổ chức việc huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực, tăng cường tốc độ luân chuyển các dòng vốn, tăng hiệu suất sử dụng vốn.

- Xây dựng hệ thống thông tin giữa Công ty và các cổ đông, các nhà đầu tư nhằm tạo môi liên hệ gắn bó, tạo điều kiện cho các nhà đầu tư hiểu rõ hơn nữa về thực lực và tiềm năng của Công ty.

- Duy trì và phát triển tốt năng lực tài chính phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Công ty đáp ứng được nhu cầu phát triển của doanh nghiệp.

- Tiếp tục chú trọng hơn nữa phát triển công tác đoàn thể và công tác xã hội.

Trên đây là báo cáo quản trị kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần Đầu tư & Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn các Quý vị cổ đông, các đối tác đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong những năm vừa qua.

Kính chúc toàn thể quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

*Xin trân trọng cảm ơn!*

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



*Mai Văn Tâm*