

BÁO CÁO QUẢN TRỊ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 & KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

Kính thưa Quý vị cổ đông:

Căn cứ Nghị quyết số 23/NQ-ĐHĐCĐ/BMT ngày 11/06/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Hội đồng quản trị báo cáo Quý Cổ đông kết quả thực hiện nghị quyết hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 và phương hướng kế hoạch quản trị Công ty năm 2022 như sau:

1. Đánh giá tình chung

Trong năm 2021 bối cảnh kinh tế gặp nhiều khó khăn, dịch bệnh covid diễn biến phức tạp với nhiều biến chủng mới, tác động đến nhiều ngành, lĩnh vực, địa phương, Chính phủ và toàn bộ hệ thống doanh nghiệp đã chủ động bám sát tình hình, kịp thời triển khai các giải pháp đồng bộ quyết liệt vượt qua khó khăn phục hồi sản xuất kinh doanh thích ứng an toàn kiểm soát dịch bệnh và thúc đẩy phát triển kinh tế. Theo đó kinh tế vĩ mô được ổn định với mức tăng trưởng 2,5% lạm phát được kiểm soát với mức thấp nhất. Tuy nhiên giá VLXD diễn biến phức tạp theo xu hướng tăng nhanh kéo dài vào cuối năm ảnh hưởng nghiêm trọng đến kế hoạch lợi nhuận của đơn vị.

2. Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị:

Tháng 4/2021 Ông Hà Văn Minh vì lý do công tác nên xin thôi làm thành viên HĐQT.

Trong năm 2021 do ảnh hưởng nhiều của dịch bệnh covid và giãn cách trong thời gian dài Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện đầy đủ các phiên họp định kỳ và bất thường dưới các dạng họp trực tiếp, trực tuyến (online). HĐQT và Ban điều hành Công ty BMT luôn cam kết thực hiện đủ và đúng các nội dung biên bản họp và nghị quyết HĐQT, bám sát các mục tiêu đã được ĐHĐCĐ thông qua để chỉ đạo TGD hoạch định chiến lược đưa ra các quyết sách kịp thời đảm bảo cho bộ máy và hoạt động của Công ty đạt hiệu quả, ổn định trên cơ sở lợi ích của các cổ đông.

3. Kết quả giám sát đối với ban điều hành và cán bộ quản lý:

3.1. Đối với Ban điều hành:

HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong việc tổ chức triển khai kế hoạch kinh doanh thích ứng tình hình tuân thủ chặt chẽ yêu cầu phòng chống dịch covid của nhà nước. Các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có sự tham dự của Ban Điều hành và Kế toán trưởng, trong đó Tổng Giám đốc là thành viên Hội đồng quản trị nên việc thực thi các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, của Hội đồng quản trị luôn nghiêm túc và triệt để. Những vấn đề phát sinh trong công tác quản lý, điều hành thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị đều được báo cáo, phân tích và giải quyết kịp thời. Do đó, việc điều hành các hoạt động của Công ty đảm bảo đúng định hướng và đạt mục tiêu đề ra.

3.2. Đối với cán bộ quản lý:

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đều được triển khai trong các cuộc họp, chỉ đạo bằng văn bản đến các trưởng phòng, bộ phận nghiệp vụ, các Giám đốc chi nhánh.

4. Kết quả sản xuất – kinh doanh năm 2021:

Năm 2021, do tình hình dịch bệnh bùng phát nhanh và mạnh, quý 3 năm 2021 nhiều tỉnh thành vùng kinh tế trọng điểm như TPHCM và các tỉnh phía Nam phải áp dụng các biện pháp kiểm soát và giãn cách nghiêm ngặt, nhiều hoạt động kinh tế bị gián đoạn đứt gãy. GDP cả nước quý 3/2021 theo đó ghi nhận giảm 6,17% so với cùng kỳ năm trước là mức giảm sâu nhất từ trước đến nay, tuy nhiên bằng sự nỗ lực không ngừng để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã đạt được kết quả như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2021	TH 2021	TH so KH 2021
Doanh thu	Tỷ đồng	650	767	118%
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	4,6	0,695	15,1%
Thu nhập bình quân (Người/tháng)	Đồng	15.500.000	15.500.000	100%

Kết quả SXKD năm 2021 so với kế hoạch doanh thu đạt 118 % và lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 15,1% so với kế hoạch (Theo kết quả kiểm toán năm 2021.) và Công ty đảm bảo mức thu nhập cho cán bộ CNV, đảm bảo công ăn việc làm và đời sống cho CB CNV là động lực cho sự cố gắng vượt khó của toàn thể CB CNV trong Công ty.

ĐÁNH GIÁ CHUNG:

Công tác sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021 vẫn duy trì ổn định. Thực hiện tốt nghĩa vụ thuế, chế độ lương thưởng cho người lao động. Các Nghị

quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị được Ban Điều hành triển khai quyết liệt.

Tập trung việc thu hồi công nợ bằng nhiều biện pháp và hạn chế phát sinh nợ khó đòi.

Tái cấu trúc lại Công ty tinh gọn, ổn định và phát triển.

5. Kế hoạch HĐQT năm 2022:

Năm 2022 mặc dù tình hình kinh tế vĩ mô trong và ngoài nước được kỳ vọng sẽ tích cực hơn tuy nhiên trước những diễn biến khó lường của dịch covid, căng thẳng chiến tranh giữa các quốc gia lớn rủi ro lạm phát tăng đột biến sẽ tác động lớn đến lạc quan của nền kinh tế toàn cầu HĐQT Công ty BMT FiCO theo đó sẽ hoạch định và xây dựng chiến lược phát triển toàn diện tập trung chỉ đạo một cách thận trọng bám sát định hướng đã đề ra nhằm đạt được các mục tiêu cụ thể sau :

5.1 Về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 :

- Tập trung chỉ đạo triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2022
- Triển khai hoàn thiện công tác sắp xếp tái cấu trúc, kiện toàn bộ máy của toàn hệ thống theo hướng chuyên nghiệp hiệu quả hơn.
- Đẩy mạnh công tác kinh doanh chú trọng cả về chỉ tiêu sản lượng và hiệu quả kinh doanh

5.3 Về công tác quản trị tài chính :

- Tiếp tục sâu sát công tác quản lý tài chính quản trị rủi ro tăng cường hiệu quả cân đối vốn, dòng tiền quản lý công nợ chặt chẽ.
- Duy trì chính sách bán hàng thu tiền ngay, hạn chế phát sinh công nợ khó đòi.
- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.
- Đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động trong Công ty. Đảm bảo nâng mức thu nhập bình quân cho người lao động tăng lên, do đó, Công ty cũng sẽ điều chỉnh tăng thu nhập cho người lao động trong Công ty.

6. Phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022:

6.1 Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022:

Thế giới bước vào năm 2022 với sự lạc quan đan xen lo lắng và thận trọng. dịch bệnh vẫn diễn biến phức tạp dù tỷ lệ bao phủ vaccine ngày càng cao. Khi các quốc gia bắt đầu mở cửa trở lại và thích ứng với trạng thái bình thường mới, nhu

cầu tiêu dùng một lần nữa trở thành động lực tăng trưởng. Chính sách điều hành vĩ mô, tài khóa và tiền tệ linh hoạt cùng với chương trình phục hồi kinh tế sau đại dịch sẽ giúp cho các doanh nghiệp hồi phục, thị trường bất động sản, chính sách nguồn lực phát triển cơ sở hạ tầng sẽ làm cho thị trường VLXD khởi sắc. Chính vì những lý do đó HĐQT đã đưa ra kế hoạch kinh doanh như sau :

CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2022	GHI CHÚ
Doanh thu	Tỷ đồng	734	
Lợi nhuận sau thuế TNDN	Tỷ đồng	5,033	
Thu nhập bình quân (Người/tháng)	Đồng	16.000.000	
Mức chia cổ tức	%	10	Dự kiến từ 10% trở lên

6.2 Mục tiêu tổng quát:

Với chiến lược tiếp tục xây dựng Công ty BMT FICO có nền tảng vững chắc để phát triển ổn định, trở thành một doanh nghiệp mạnh trên thương trường, các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản được Công ty đề ra trong năm 2021 gồm:

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức từ Công ty đến các chi nhánh, Công ty con và các bộ phận đảm bảo tinh gọn và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản lý điều hành. Thực hiện rà soát chi phí, đưa ra các biện pháp tiết kiệm chi phí.

- Bảo đảm doanh thu và lợi nhuận một cách bền vững, năm 2021 dự kiến tỷ lệ chia cổ tức từ 10% trên vốn điều lệ trở lên.

- Tích cực huy động mọi nguồn lực tạo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn, xem đây là yếu tố quyết định sự phát triển của Công ty.

- Tập trung củng cố và đào tạo nguồn nhân lực kế cận, có chính sách thu hút đãi ngộ nhân tài thích hợp, đây là mục tiêu chiến lược lâu dài của Công ty.

- Đảm bảo đủ việc làm, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động trong Công ty. Đảm bảo nâng mức thu nhập bình quân cho người lao động tăng lên, do đó, Công ty cũng sẽ điều chỉnh tăng thu nhập cho người lao động trong Công ty.

7. Các giải pháp thực hiện:

- Toàn hệ thống BMT cần linh hoạt thích ứng nhanh nhất với tình hình mới, đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh song song với công tác phòng chống dịch, đảm bảo an toàn sức khỏe cao nhất cho toàn bộ đội ngũ CB.CNV.

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh chú trọng cả về chất và lượng, theo hướng mở rộng thị phần và tăng cường hiệu quả, kết hợp tăng cường quản trị kiểm soát các khoản phải thu và rủi ro công nợ.

- Quy mô, lĩnh vực hoạt động, các nguồn lực tài chính và thương hiệu của Công ty đã được khẳng định và không ngừng được mở rộng, phát triển.

- Chủ động, tích cực tìm kiếm các thị trường mới, phát huy tối đa mọi nguồn lực để đầu tư phát triển kinh doanh, mang lại lợi nhuận và xây dựng thương hiệu cho Công ty; tạo việc làm, nâng thu nhập cho người lao động, tham gia thực hiện tốt các chính sách xã hội.

- Hoàn chỉnh cơ cấu tổ chức, bộ máy Công ty, đặc biệt chú trọng hơn nữa việc tuyển dụng nhân sự có chất lượng cao, có trình độ chuyên môn phù hợp.

- Tiếp tục khảo sát thêm các dự án đầu tư mới khi có điều kiện hợp lý để đầu tư phát triển.

- Để phục vụ cho kế hoạch trên, năm 2022 sẽ phải tổ chức việc huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực, tăng cường tốc độ luân chuyển các dòng vốn, tăng hiệu suất sử dụng vốn.

- Xây dựng hệ thống thông tin giữa Công ty và các cổ đông, các nhà đầu tư nhằm tạo mối liên hệ gắn bó, tạo điều kiện cho các nhà đầu tư hiểu rõ hơn nữa về thực lực và tiềm năng của Công ty.

- Tiếp tục chú trọng hơn nữa phát triển công tác đoàn thể và công tác xã hội.

Trên đây là báo cáo quản trị kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty Cổ phần Đầu tư & Kinh doanh Vật liệu xây dựng FICO.

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty, tôi xin chân thành cảm ơn các Quý vị cổ đông, các đối tác đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong những năm vừa qua.

Kính chúc toàn thể quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ *lu*
CHỦ TỊCH



Mai Văn Tâm

